



innogy

Wertschöpfungskette der Elektromobilität und Ladesäuleninfrastruktur als Geschäftsmodell

innogy SE · Claus Fest November · 2017



Nachhaltige Wertschöpfung erfordert Anpassung

HORIZONTALE UND/ODER VERTIKALE AUSDEHNUNGEN SIND IMMER MARKTINDUZIERT

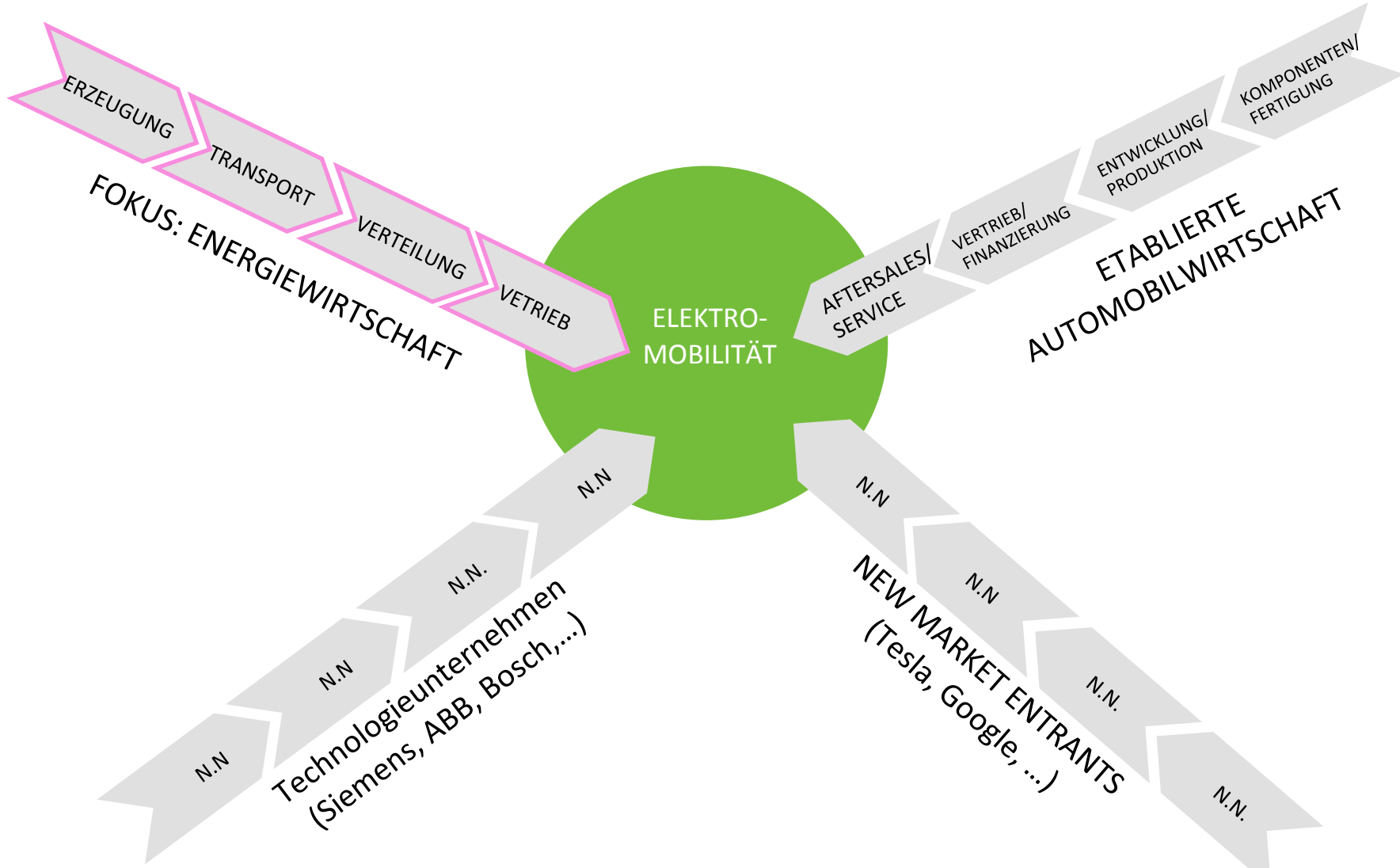
Die **Wertschöpfungskette** stellt die zusammenhängenden Unternehmensaktivitäten des betrieblichen Gütererstellungsprozesses grafisch dar.

Die Aktivitäten der Wertschöpfungskette können zu mehreren **Wertschöpfungsstufen** zusammengefasst werden, die durch Lieferbeziehungen verbunden sind.



Elektromobilität verändert die Wertschöpfung

VERSCHIEDENE SEKTOREN WERDEN MITEINANDER VERBUNDEN UND IN KONKURENZ GESTELLT
















Es gibt nicht die EINE Wertschöpfung „Ladeinfrastruktur“



ENGAGEMENT UND AUSPRÄGUNG IST ABHÄNGIG VOM ANWENDUNGSSZENARIO UND UNTERNEHMEN **innogy**

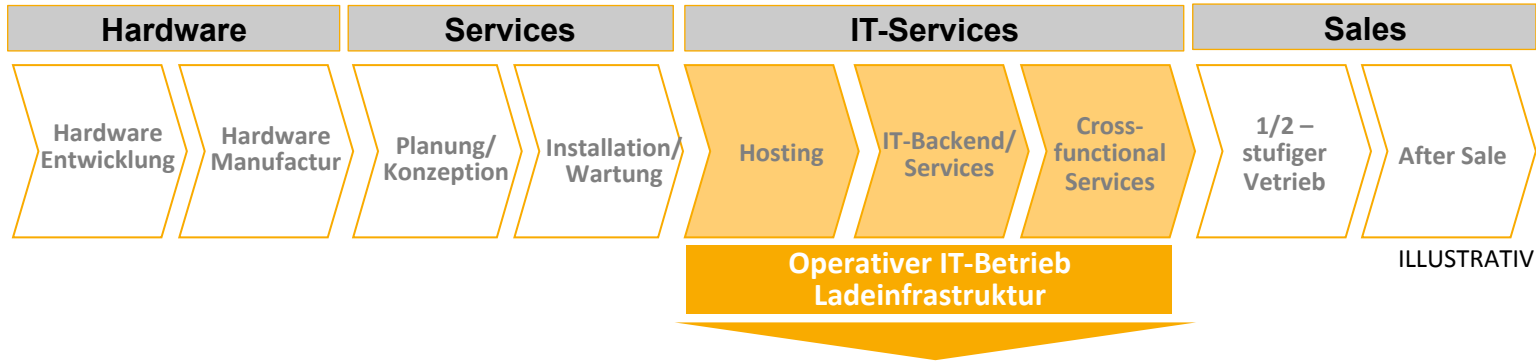
Illustrative Anwendungsmatrix

								...
	ZU HAUSE	ÖFFENTLICH	HOTEL/GASTRO	PARKHÄUSER	UNTERNEHMEN	HANDEL	TANKSTELLEN	
HARDWARE 	✓		✓			✓		
PLANUNG & INSTALLATION 			✓			✓		
OPERATIONS & MAINTENANCE 	✓		✓			✓		
IT & SERVICES 	✓	✓	✓		✓	✓		
ENERGIE-MANAGEMENT 	✓		✓					
STROM 	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	

BEISPIEL

Kunde und Umfeld beeinflussen die Angebotstiefe

AUSPRÄGUNG UND DETAILTIEFE DER PRODUKTE IST VIELFÄLTIG UND DYNAMISCH

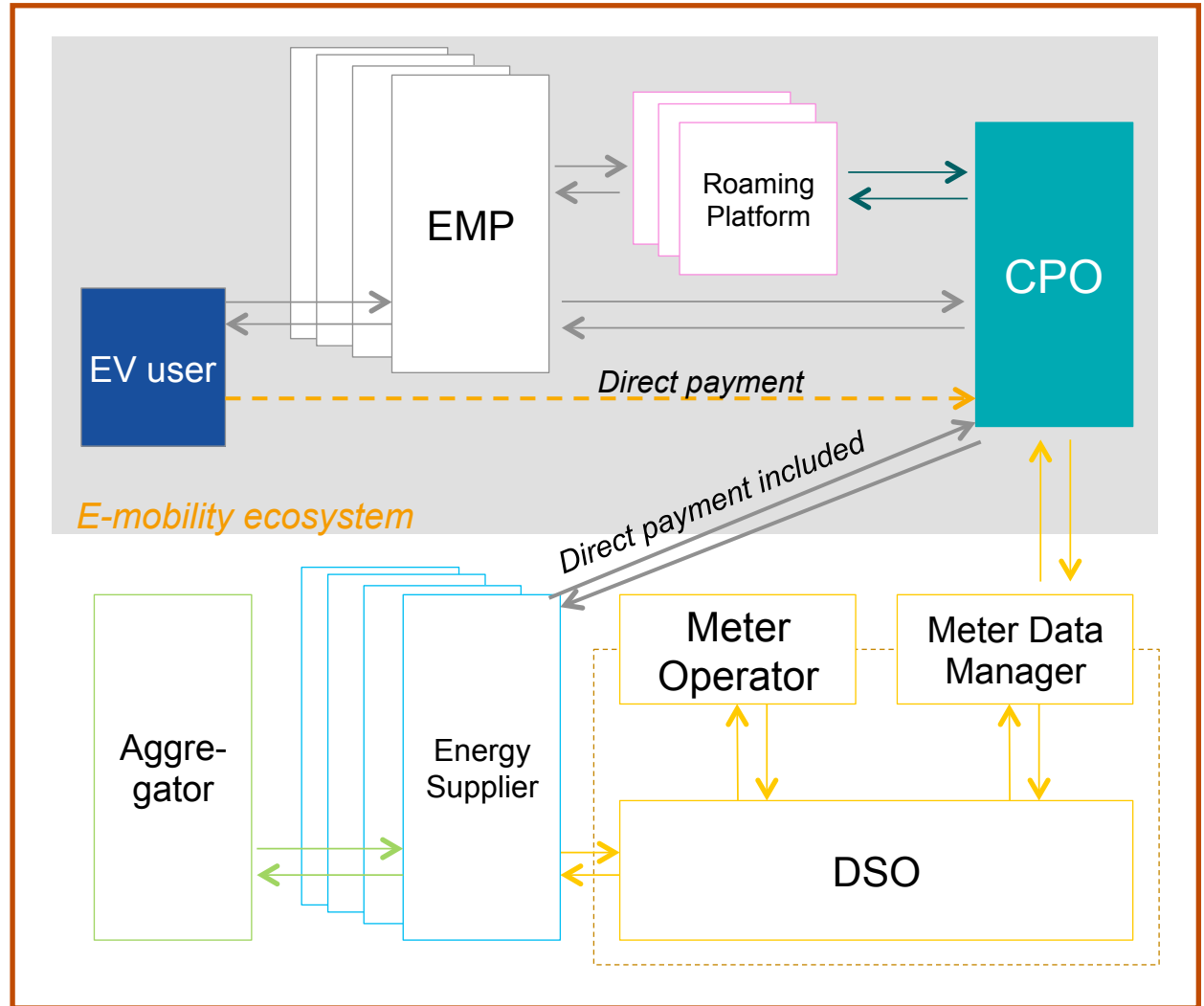
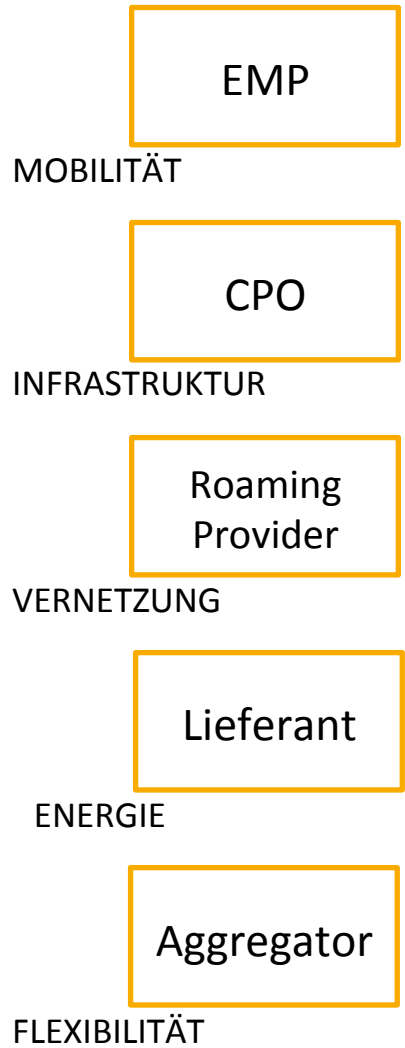


SERVICES

- 24/7 Nutzerhotline
- Freischaltungsmanagement/Authentifizierung
- Steuern & Verwalten von Ladepunkten remote
- Zuordnung von Verbräuchen und Abrechnung
- Payment –Services
- Ladeapp
- Reservierung
- Updates
- Roaming
- Data Analytics
-

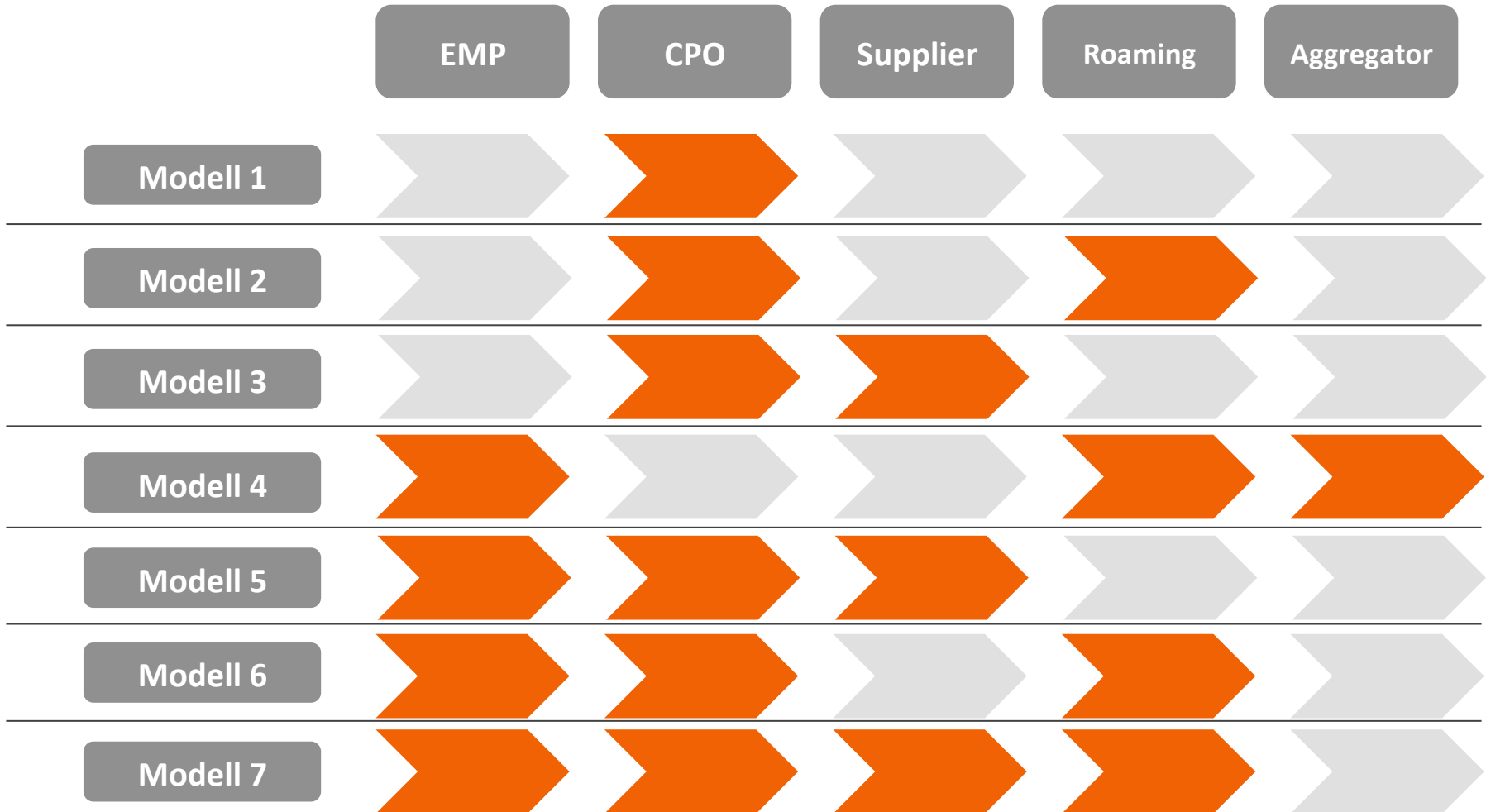
Wertschöpfung entlang der Marktrollen

EVU KÖNNEN VERSCHIEDENE PFADE ENTLANG IHRER PRÄFERENZEN EINSCHLAGEN



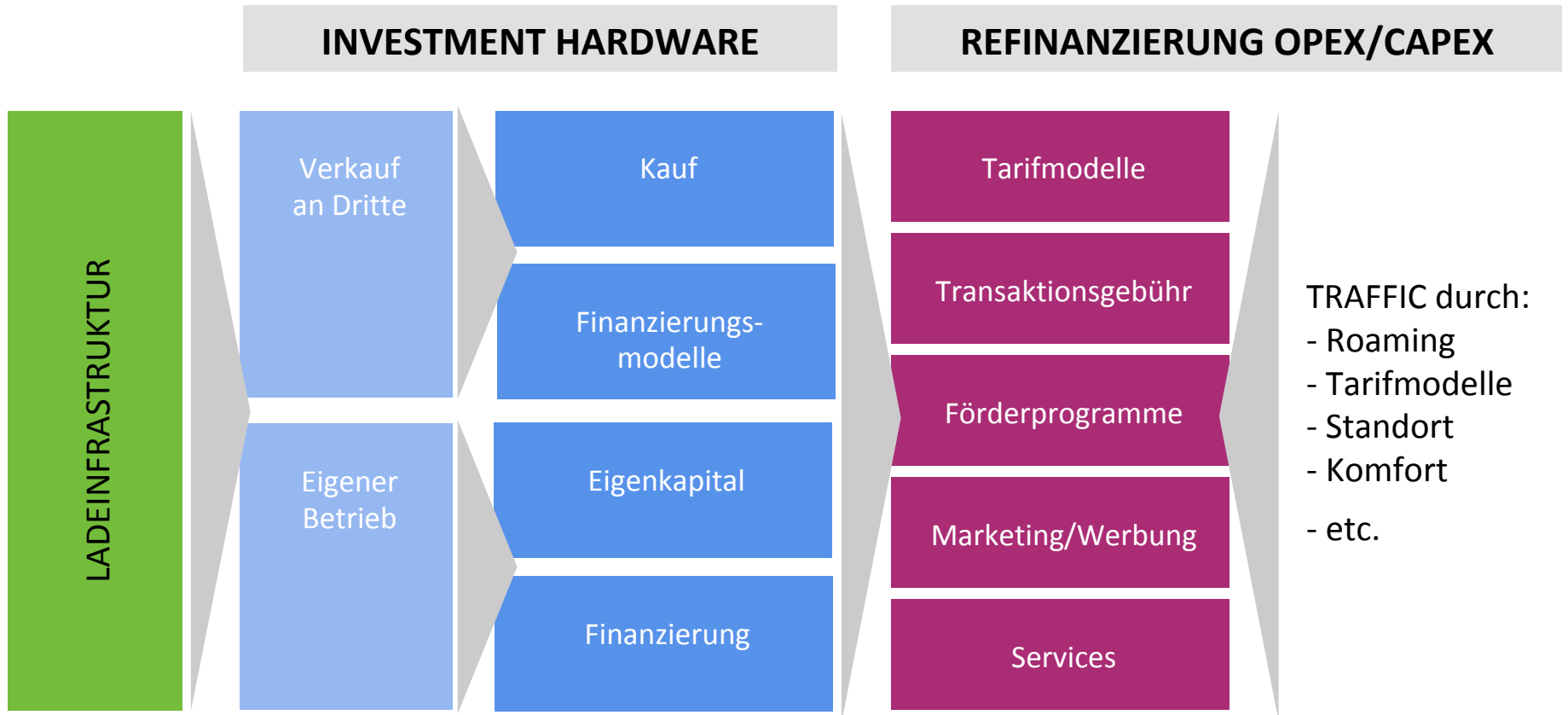
Vielfältige Optionen für (integrierte) Geschäftsmodelle

AUSPRÄGUNGEN SIND DURCH SKALENEFFEKTE, INVESTMENT UND INTERNATIONALITÄT GEPRÄGT



REFINANZIERUNG ERFORDERT EINFALLSREICHTUM!

INVESTMENT UND LAUFENDE KOSTEN MÜSSEN (IRGENDWANN) GEDECKT WERDEN





Claus FEST
innogy SE
+49 162 2561681